

### Seminarort

CCG-Zentrum, Technologiepark  
Argelsrieder Feld 22, Geb. TE 03, D-82234 Weßling-Oberpfaffenhofen  
Eine Lageskizze sowie Hinweise für die Anreise und Übernachtung schicken wir Ihnen mit der Bestätigung der Anmeldung zu.

### Gebühr

EUR 1.990,--

Die CCG ist ein gemeinnütziger Verein und in Deutschland von der Umsatzsteuer befreit. Für Veranstaltungen an ausländischen Standorten gelten die dortigen Steuerregelungen.

Mitglieder der CCG erhalten 10% Rabatt. Studentenrabatte sind auf Nachfrage verfügbar. Die Rabatte sind nicht miteinander kombinierbar.

Bitte zahlen Sie bargeldlos nach Erhalt der Rechnung.

### Anmeldungen

Bitte melden Sie sich möglichst bis 14 Tage vor Seminarbeginn an:

Carl-Cranz-Gesellschaft e.V., Argelsrieder Feld 22, D-82234 Weßling  
Tel. +49 (0) 8153 / 88 11 98 -12

E-Mail: anmelden@ccg-ev.de

Internet: www.ccg-ev.de

Die Anmeldungen werden schriftlich bestätigt.

### Weitere Informationen zum Inhalt

Frank Negretti  
CUCUYO GmbH, Krailling  
E-Mail: frank.negretti@t-online.de

### Stornierung

Bei Stornierungen, die später als 14 Tage vor Seminarbeginn eingehen, werden 25% der Gebühr, bei Nichterscheinen die volle Gebühr in Rechnung gestellt. Die Vertretung eines angemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich.

### Ausfall von Seminaren oder Dozenten

Die CCG behält sich vor, bei zu geringer Teilnehmerzahl oder aus anderen triftigen Gründen ein Seminar bis 14 Tage vor Beginn abzusagen. Sie behält sich weiter vor, entgegen der Ankündigung im Programm auch kurzfristig einen Dozenten und evtl. auch dessen Thema zu ersetzen. Ein Schadensersatzanspruch bleibt ausgeschlossen.

### Teilnehmer

Projektleiter, Mitarbeiter aus Matrixorganisationen, Stabsstelleninhaber, Koordinatoren ohne Weisungsbefugnisse, Interimsmanager, „Primus inter pares“ – Funktionen

### Seminarinhalte

Die Sicherheits- und Verteidigungsindustrie (SVI) in Deutschland, Österreich und der Schweiz erlebt nicht nur einen starken personellen Aufwuchs, sondern steht auch unter enormem Zeit- und Erwartungsdruck. Dies führt zur Bildung neuer, oft agiler Strukturen und heterogener Projektteams. Gefragt sind daher Führungskräfte, die auch ohne disziplinarische Weisungsbefugnis effektiv agieren können. Sie leiten Teams, Projekte oder Fachbereiche und müssen Menschen in komplexen, sicherheitsrelevanten Umgebungen motivieren und koordinieren.

In diesem Training lernen Sie, wie Sie sich in dieser dynamischen Phase souverän positionieren. Sie entwickeln einen Führungsstil, der nicht auf Hierarchie, sondern auf Vertrauen, Kommunikation und Beziehungsgestaltung basiert. Dieses Seminar bietet praxisnahe Lösungen, die direkt auf die Herausforderungen Ihrer Branche zugeschnitten sind. Entwickeln Sie Ihren persönlichen, authentischen Führungsstil und werden Sie zur Schlüsselperson in der Neuordnung Ihrer Organisation.

### Unterlagen

Jeder Teilnehmer erhält die Vortragsunterlagen.  
Die Kosten dafür sind in der Gebühr enthalten.

### Seminar QS 3.54

## Leadership-Training für laterale Führungskräfte

08. - 10. Dezember 2026  
Oberpfaffenhofen bei München

### Wissenschaftliche Leitung

Frank Negretti  
CUCUYO GmbH, Krailling

# Seminarprogramm

Dienstag, 08.12.2026

08.30 – 16.30 Uhr

08.30 – 08.45 Begrüßung, Organisation

## Themenblock 1 Selbstführung und Selbstmanagement

### 08:45 – 12.30 Rolle, Haltung und Selbstreflexion

- Einführung in das Thema laterale Führung und ihre Bedeutung in modernen, agilen Organisationen.
- Impulse zu Rolle, Haltung und Verantwortung in der lateralen Führung.
- Praktische Übungen zur Selbstreflexion und persönlichen Standortbestimmung.

### 13.30 – 16.30 Stressmanagement und Resilienz

- Umgang mit Stress und Belastung, sowie gezielter Einsatz von Ressourcen.
- Methoden zur Stärkung der eigenen Resilienz.
- Abschluss des Tages: Reflexion und Ausblick auf Tag 2.

Mittwoch, 09.12.2026

08.30 – 16.30 Uhr

## Themenblock 2 Kommunikation, Beziehung und Kooperation

### 08.30 – 12.30 Kooperation und Gesprächsführung

- Fokus auf der Gestaltung von Kooperation in Teams und mit Stakeholdern.
- Training von Gesprächsdynamiken zur Förderung von Vertrauen und Lösungen.
- Praxisbeispiele der Teilnehmer und kollegiale Beratung.

### 13.30 – 16.30 Effektive Kommunikation und Beziehungsaufbau

- Grundlagen und Werkzeuge wirkungsvoller Kommunikation.
- Praktische Übungen zur klaren, empathischen und zielorientierten Kommunikation.
- Aktiver Beziehungsaufbau und Vertrauensbildung.

Donnerstag, 10.12.2026

08.30 – 16.30 Uhr

## Themenblock 3 Konfliktmanagement und Feedback

### 08.30 – 12.30 Konfliktlösung und Stakeholder-Management

- Erkennen, Verstehen und konstruktives Lösen von Konflikten.
- Umgang mit Erwartungshaltungen von Stakeholdern und Zielkonflikten.
- Vertiefung der Kommunikationskompetenz.

### 13.30 – 16.30 Feedbackkultur und praktische Umsetzung

- Geben von stärkendem und kritischem Feedback.
- Ideen und Instrumente zur Entwicklung einer Feedbackkultur
- Zusammenfassung der Lernergebnisse und Transfer in den Berufsalltag.

## Pausenregelung für die Dauer des Seminars

10.00 – 10.30 Kaffeepause

12.30 – 13.30 Mittagspause

14.30 – 15.00 Kaffeepause

## Vortragender

David Schneider

FUTURE Marke & Methode GmbH,  
Tiefens / Tirol, Österreich