



### Seminarort

**Neue Adresse:** CCG-Zentrum, Technologiepark  
Argelsrieder Feld 22, Geb. TE 03, D-82234 Weßling-Oberpaffenhofen

Eine Lageskizze sowie Hinweise für die Anreise und Übernachtung  
schicken wir Ihnen mit der Bestätigung der Anmeldung zu.

### Gebühr

EUR 1.250,-  
Die CCG ist ein gemeinnütziger Verein und in Deutschland von der Um-  
satzsteuer befreit. Für Veranstaltungen an ausländischen Standorten  
gelten die dortigen Steuerregelungen.

Mitglieder der CCG erhalten 10% Rabatt. Bei Anmeldung mehrerer Mit-  
arbeiter einer Firma / Dienststelle zum gleichen Seminar erhält jeder Teil-  
nehmer 10%. Studentenrabatte sind auf Nachfrage verfügbar. Die Ra-  
batte sind nicht miteinander kombinierbar.

Bitte zahlen Sie bargeldlos nach Erhalt der Rechnung.

### Anmeldungen

Bitte möglichst bis 3 Wochen vor Seminarbeginn an:

Carl-Cranz-Gesellschaft e.V., Argelsrieder Feld 22, D-82234 Weßling  
Tel. +49 (0) 8153 / 88 11 98 -12, Fax -19, E-Mail: [anmelden@ccg-ev.de](mailto:anmelden@ccg-ev.de)  
**Internet: [www.ccg-ev.de](http://www.ccg-ev.de)**

Die Anmeldungen werden schriftlich bestätigt.

### Weitere Informationen zum Inhalt

Ralf J. Roeschlein  
Shift Consulting AG, Mühlstr. 16d, D-82346 Andechs  
Tel. +49 (0) 8152 / 92 99 29 1  
E-Mail: [ralf.roeschlein@shift-ag.com](mailto:ralf.roeschlein@shift-ag.com)

### Stornierung

Bei Stornierung mündlich oder schriftlich bestätigter Anmeldungen wird  
eine Bearbeitungsgebühr von EUR 25,- berechnet. Bei Stornierungen,  
die später als 10 Tage vor Seminarbeginn eingehen, werden 25% der  
Gebühr, bei Nichterscheinen die volle Gebühr in Rechnung gestellt. Die  
Vertretung eines angemeldeten Teilnehmers ist möglich.

### Ausfall von Seminaren oder Dozenten

Die CCG behält sich vor, bei zu geringer Teilnehmerzahl oder aus ande-  
ren triftigen Gründen ein Seminar bis 10 Tage vor Beginn abzusagen.  
Sie behält sich weiter vor, entgegen der Ankündigung im Programm auch  
kurzfristig einen Dozenten und evtl. auch dessen Thema zu ersetzen. Ein  
Schadensersatzanspruch bleibt ausgeschlossen.



### Teilnehmer

Das Seminar richtet sich an Projektleiter und Projektmitarbeiter, die in ver-  
schiedensten Bereichen der Projektarbeit oder Projektsteuerung tätig sind.

### Seminarinhalte

Die Teilnehmer erhalten grundlegende Einblicke in die aktuelle Situation  
und die Herausforderungen der Projektarbeit und verstehen Projektma-  
nagement als Schlüssel zum Erfolg. Sie lernen das Vorgehen und die wich-  
tigsten Methoden bzw. Instrumente der Projektstrukturierung und  
-planung anhand praktischer Beispiele kennen. Den Teilnehmern wird der  
komplette Projektlauf vom Projektstart bis zum Projektabschluss vorge-  
stellt. Anschließend werden die Schritte beispielhaft an einem Projekt ge-  
übt. Des Weiteren werden die verschiedenen Rollen im Projekt sowie die  
nötigen Rahmenbedingungen für die erfolgreiche Abwicklung eines Projek-  
tes besprochen.

### Vortragender

Ralf J. Roeschlein  
Shift Consulting AG, Andechs



### Seminar QS 3.28A

## Projektmanagement Grundlagen

**4. – 5. Oktober 2022**  
**Oberpaffenhofen bei München**

### Wissenschaftliche Leitung

Ralf J. Roeschlein  
Shift Consulting AG, Andechs

## Seminarprogramm

---

**Dienstag, 4.10.2022**  
**08.30 – 16.30 Uhr**

---

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 08.30 – 08.45                  | Begrüßung, Organisation, Einführung   |
| 08.45 – 10.00                  | <b>Anforderungen an das Projektmanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekttypen</li> <li>• Herausforderungen der Projektarbeit</li> <li>• Nutzen von Projektmanagement</li> <li>• PM-Vorgehensmodell</li> <li>• Erfolgsfaktoren</li> <li>• Projektorganisationsformen</li> </ul>  |
| 10.15 – 12.00                  | <b>Von der Auftragsklärung zum gelungenen Kick-off</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektstart</li> <li>• Projektumfeldanalyse</li> <li>• Stakeholderanalyse</li> </ul>   |
| 13.00 – 14.30<br>14.45 – 16.30 | <b>Das Projekt richtig definieren</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektziele</li> <li>• Anforderungen an Zielformulierung</li> <li>• Lastenheft und Pflichtenheft</li> </ul><br><b>Das Projekt richtig planen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundsätzliches zur Projektplanung</li> <li>• Planungskaskade</li> <li>• Projektstruktur (PSP)</li> <li>• Strukturierungsarten</li> <li>• Arbeitspaket</li> </ul> |

**Mittwoch, 5.10.2022**  
**08.30 – 16.30 Uhr**

---

- |               |  |
|---------------|--|
| 08.30 – 10.00 | <b>Ablaufplanung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Balkenplan / Gantt-Chart</li> <li>• Ablauf- und Terminmanagement Ermittlung des Ressourcenbedarfs</li> <li>• Ressourcenplanung</li> <li>• Kostenplanung</li> <li>• Funktionendiagramm</li> <li>• Risikomanagement</li> </ul>   |
| 10.30 – 12.00 | <b>Projekte richtig führen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Termin- und Fortschrittskontrolle</li> <li>• Kostenkontrolle / Mitkalkulation</li> <li>• Meilenstein Trend Analyse (MTA)</li> <li>• Steuerungsmaßnahmen</li> <li>• Projektstatusbesprechung</li> <li>• Reporting/Projektstatusbericht</li> <li>• Änderungs- / Claimmanagement</li> </ul> |
| 13.00 – 13.30 | <b>Projekte richtig abschließen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• systematischer Abschluss</li> <li>• Projektabschlussbericht</li> <li>• Projekterfahrungen nutzen</li> </ul>   |
| 13.30 – 14.00 | <b>Die anspruchsvolle Rolle des Projektleiters</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rollenerwartungen</li> <li>• Kompetenzanforderungen</li> <li>• Aufgaben des Projektleiters</li> </ul>  |
| 14.15 – 16.30 | <b>Planspiel</b> (ab 6 Teilnehmern)<br>Wir simulieren ein reales Projekt und vertiefen das Gelernte an einem praktischen Beispiel.<br><br>Alternativ Praxisbeispiele<br><br>Abschlussdiskussion  |

## Unterlagen

---

Jeder Teilnehmer erhält die Vortragsunterlagen.  
Die Kosten dafür sind in der Gebühr enthalten.

## Weitere Seminare zum Themenbereich

---

- „Erfolgsfaktor Qualitätsmanagement in der Praxis“, 5.–7.9.2022 (Code QS 3.06)
- „Einführung in Methoden und Praktiken des Systems Engineering“, 22.–24.11.2022 (QS 3.43)
- „Moderation als Erfolgsfaktor für das laterale Führen“, 18.–19.4.2023 (Code QS 3.50)