

## Seminarort

CCG-Zentrum, Technologiepark  
Argelsrieder Feld 22, Geb. TE 03, D-82234 Weßling-Oberpaffenhofen

Eine Lageskizze sowie Hinweise für die Anreise und Übernachtung  
schicken wir Ihnen mit der Bestätigung der Anmeldung zu.

## Gebühr

EUR 1.490,-

Die CCG ist ein gemeinnütziger Verein und in Deutschland von der Um-  
satzsteuer befreit. Für Veranstaltungen an ausländischen Standorten  
gelten die dortigen Steuerregelungen.

Mitglieder der CCG erhalten 10% Rabatt. Studentenrabatte sind auf  
Nachfrage verfügbar. Die Rabatte sind nicht miteinander kombinierbar.

Bitte zahlen Sie bargeldlos nach Erhalt der Rechnung.

## Anmeldungen

Bitte melden Sie sich möglichst bis 14 Tage vor Seminarbeginn an:

Carl-Cranz-Gesellschaft e.V., Argelsrieder Feld 22, D-82234 Weßling  
Tel. +49 (0) 8153 / 88 11 98 -12

E-Mail: [anmelden@ccg-ev.de](mailto:anmelden@ccg-ev.de)

Internet: [www.ccg-ev.de](http://www.ccg-ev.de)

Die Anmeldungen werden schriftlich bestätigt.

## Weitere Informationen zum Inhalt

Ralf J. Roeschlein  
Shift Consulting GmbH, Mühlstr. 16d, D-82346 Andechs  
Tel. +49 (0) 8152 / 92 99 29 1  
E-Mail: [ralf.roeschlein@shift-consulting.de](mailto:ralf.roeschlein@shift-consulting.de)

## Stornierung

Bei Stornierungen, die später als 14 Tage vor Seminarbeginn eingehen,  
werden 25% der Gebühr, bei Nichterscheinen die volle Gebühr in Rech-  
nung gestellt. Die Vertretung eines angemeldeten Teilnehmers ist selbst-  
verständlich möglich.

## Ausfall von Seminaren oder Dozenten

Die CCG behält sich vor, bei zu geringer Teilnehmerzahl oder aus ande-  
ren triftigen Gründen ein Seminar bis 14 Tage vor Beginn abzusagen.  
Sie behält sich weiter vor, entgegen der Ankündigung im Programm auch  
kurzfristig einen Dozenten und evtl. auch dessen Thema zu ersetzen. Ein  
Schadensersatzanspruch bleibt ausgeschlossen.

## Teilnehmer

Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte, die als Projektleiter,  
Projektmanager und Projektmitarbeiter in verschiedenen Bereichen der  
Projektarbeit oder -steuerung tätig sind. Dies schließt nicht nur Unterneh-  
men aus der Industrie ein, sondern auch Ämter und Behörden auf verschie-  
denen Ebenen, die komplexe Projekte planen und umsetzen.

## Seminarinhalte

Unser Seminar bietet Ihnen eine fundierte Einführung in die aktuelle Lage  
sowie die vielschichtigen Herausforderungen der industriellen Projektarbeit.  
Es vermittelt Ihnen das notwendige Wissen und die essenziellen Fähigkei-  
ten, um Projekte in der Industrie effektiv zu strukturieren und zu planen. Wir  
begleiten Sie durch sämtliche Phasen des Projektablaufs, angefangen von  
einem dynamischen Projektstart bis hin zu einem erfolgreichen Projektab-  
schluss. Durch praxisnahe Beispiele und interaktive Übungen erlernen Sie  
nicht nur die methodische Vorgehensweise, sondern auch die zentralen  
Techniken und Instrumente der Projektstrukturierung und -planung, die Sie  
unmittelbar in Ihrer industriellen Umgebung umsetzen können. Ein Höhe-  
punkt des Seminars ist die Möglichkeit, die erworbenen Kenntnisse direkt  
anhand eines praxisorientierten Industrieprojekts zu vertiefen. Dies ermög-  
licht Ihnen ein umfassendes Verständnis und praktische Erfahrungen, die  
Sie in Ihrer industriellen Projektarbeit maßgeblich unterstützen werden. Zu-  
dem werden die unterschiedlichen Rollen innerhalb eines Industrieprojekts  
eingehend betrachtet sowie die essenziellen Rahmenbedingungen für eine  
erfolgreiche Projektabwicklung in der Industrie ausführlich erörtert. Wir la-  
den Sie ein, Ihre Projektmanagement-Kompetenzen im industriellen Kon-  
text auf ein höheres Niveau zu bringen. Freuen Sie sich auf eine anspre-  
chende und lehrreiche Seminarerfahrung, die Ihnen nachhaltige Impulse für  
Ihre industrielle Projektarbeit verleiht!

## Vortragender

Ralf J. Roeschlein  
Shift Consulting GmbH, Andechs

## Seminar QS 3.28

# Projektmanagement in der Sicherheits- und Verteidigungsindustrie sowie in Ämtern und Behörden

26. - 27. Mai 2025  
Oberpaffenhofen bei München

## Wissenschaftliche Leitung

Ralf J. Roeschlein  
Shift Consulting GmbH, Andechs

## Seminarprogramm

**Montag, 26.05.2025**  
08.30 – 16.30 Uhr

08.30 – 08.45	Begrüßung, Organisation, Einführung
08.45 – 10.00	<b>Anforderungen an das Projektmanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekttypen</li> <li>• Herausforderungen der Projektarbeit</li> <li>• Nutzen von Projektmanagement</li> <li>• PM-Vorgehensmodell</li> <li>• Erfolgsfaktoren</li> <li>• Projektorganisationsformen</li> </ul>
10.15 – 12.00	<b>Von der Auftragsklärung zum gelungenen Kick-off</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektstart</li> <li>• Projektumfeldanalyse</li> <li>• Stakeholderanalyse</li> </ul>
13.00 – 14.30	<b>Das Projekt richtig definieren</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektziele</li> <li>• Anforderungen an Zielformulierung</li> <li>• Lastenheft und Pflichtenheft</li> </ul>
14.45 – 16.30	<b>Das Projekt richtig planen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundsätzliches zur Projektplanung</li> <li>• Planungskaskade</li> <li>• Projektstruktur (PSP)</li> <li>• Strukturierungsarten</li> <li>• Arbeitspaket</li> </ul>

**Dienstag, 27.05.2025**  
08.30 – 16.30 Uhr

08.30 – 10.00	<b>Ablaufplanung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Balkenplan / Gantt-Chart</li> <li>• Ablauf- und Terminmanagement Ermittlung des Ressourcenbedarfs</li> <li>• Ressourcenplanung</li> <li>• Kostenplanung</li> <li>• Funktionendiagramm</li> <li>• Risikomanagement</li> </ul>
10.30 – 12.00	<b>Projekte richtig führen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Termin- und Fortschrittskontrolle</li> <li>• Kostenkontrolle / Mitkalkulation</li> <li>• Meilenstein Trend Analyse (MTA)</li> <li>• Steuerungsmaßnahmen</li> <li>• Projektstatusbesprechung</li> <li>• Reporting/Projektstatusbericht</li> <li>• Änderungs- / Claimmanagement</li> </ul>
13.00 – 13.30	<b>Projekte richtig abschließen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• systematischer Abschluss</li> <li>• Projektabschlussbericht</li> <li>• Projekterfahrungen nutzen</li> </ul>
13.30 – 14.00	<b>Die anspruchsvolle Rolle des Projektleiters</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rollenerwartungen</li> <li>• Kompetenzanforderungen</li> <li>• Aufgaben des Projektleiters</li> </ul>
14.15 – 16.30	<b>Planspiel</b> (ab 6 Teilnehmern) Wir simulieren ein reales Projekt und vertiefen das Gelernte an einem praktischen Beispiel.  Alternativ Praxisbeispiele  Abschlussdiskussion

## Unterlagen

Jeder Teilnehmer erhält die Vortragsunterlagen.  
Die Kosten dafür sind in der Gebühr enthalten.