

### Seminarort

CCG-Zentrum, Technologiepark  
Argelsrieder Feld 22, Geb. TE 03, D-82234 Weßling-Oberpfaffenhofen  
Eine Lageskizze sowie Hinweise für die Anreise und Übernachtung schicken wir Ihnen mit der Bestätigung der Anmeldung zu.

### Gebühr

EUR 1.490,-

Die CCG ist ein gemeinnütziger Verein und in Deutschland von der Umsatzsteuer befreit. Für Veranstaltungen an ausländischen Standorten gelten die dortigen Steuerregelungen.

Mitglieder der CCG erhalten 10% Rabatt. Studentenrabatte sind auf Nachfrage verfügbar. Die Rabatte sind nicht miteinander kombinierbar.

Bitte zahlen Sie bargeldlos nach Erhalt der Rechnung.

### Anmeldungen

Bitte melden Sie sich möglichst bis 14 Tage vor Seminarbeginn an:

Carl-Cranz-Gesellschaft e.V., Argelsrieder Feld 22, D-82234 Weßling  
Tel. +49 (0) 8153 / 88 11 98 -12

E-Mail: anmelden@ccg-ev.de  
Internet: www.ccg-ev.de

Die Anmeldungen werden schriftlich bestätigt.

### Weitere Informationen zum Inhalt

Axel Giernas  
Giernas Development  
Schauenburgerstr. 116, 24118 Kiel  
E-Mail: info@giernas.de

### Stornierung

Bei Stornierungen, die später als 14 Tage vor Seminarbeginn eingehen, werden 25% der Gebühr, bei Nichterscheinen die volle Gebühr in Rechnung gestellt. Die Vertretung eines angemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich.

### Ausfall von Seminaren oder Dozenten

Die CCG behält sich vor, bei zu geringer Teilnehmerzahl oder aus anderen triftigen Gründen ein Seminar bis 14 Tage vor Beginn abzusagen. Sie behält sich weiter vor, entgegen der Ankündigung im Programm auch kurzfristig einen Dozenten und evtl. auch dessen Thema zu ersetzen. Ein Schadensersatzanspruch bleibt ausgeschlossen.

### Teilnehmer

Entwickler, Konstrukteure, Programmierer, Systemanalytiker, technische Autoren, Projektleiter aus Forschung und Entwicklung, Mitarbeiter der Qualitätssicherung, Produktmanager

### Seminarinhalte

Dieses Seminar vermittelt praxisorientiertes Wissen zur effektiven Erstellung von Lastenheften, um eine optimale Zusammenarbeit mit Auftragnehmern und eine Minimierung von Risiken zu gewährleisten. Fachleute aus Industrie, Behörden und Streitkräften sowie Führungskräfte, Projektleiter und Ingenieure erhalten Einblicke in aktuelle Methoden und den Einsatz professioneller Anforderungsmanagement-Tools. Zusätzlich wird gezeigt, wie KI-Tools genutzt werden können, um Anforderungen zu optimieren und präziser zu gestalten. Profitieren Sie von Best-Practice-Beispielen und interaktivem Austausch unter Experten.

#### Zielsetzung des Seminars:

Den Teilnehmern wird gezeigt, wie sie durch ein professionelles Lastenheft ihre Projekte effizienter gestalten und Risiken minimieren können.

### Unterlagen

Jeder Teilnehmer erhält die Vortragsunterlagen.  
Die Kosten dafür sind in der Gebühr enthalten.

### Vortragender

Axel Giernas  
Giernas Development, Kiel

### Seminar QS 1.04

## Effektive Erstellung von Lastenheften: Der Schlüssel zur erfolgreichen Zusammenarbeit

21. – 22. April 2026  
Oberpfaffenhofen bei München

### Wissenschaftliche Leitung

Axel Giernas  
Giernas Development, Kiel

## Seminarprogramm

Dienstag, 21.04.2026                    08.30 – 16.30 Uhr

08.30 – 08.45 Begrüßung, Organisation

**Grundlagen effektiver Lastenhefte**

Einführung in die Rolle des Lastenhefts als Schlüssel zur Risikominimierung und erfolgreichen Zusammenarbeit. Klärung von Begriffen (Lasten- vs. Pflichtenheft), typischen Fehlern und Vorteilen für Industrie.

**Struktur und wesentliche Inhalte**

Schritt-für-Schritt-Anleitung zur Erstellung: Von der Zieldefinition über Anforderungskategorien (funktional, nicht-funktional, Randbedingungen) bis zur Priorisierung. Praxisbeispiele aus Projektmanagement und technische Spezifikationen.

**Best Practices in der Anforderungsdefinition**

Methoden zur präzisen Formulierung von Anforderungen, Vermeidung von Ambiguitäten und Integration von Stakeholdereingaben. Diskussion relevanter Checklisten und Vorlagen.

**Interaktive Fallstudie**

Gruppenarbeit an einem realen Szenario (z.B. Rüstungs- oder Industrieprojekt): Erstellung eines Lastenheftauszugs mit Feedback-Runde. Austausch zu Herausforderungen in der Zusammenarbeit mit Auftragnehmern.

Mittwoch, 22.04.2026                    08.30 – 16.30 Uhr

**Professionelle Anforderungsmanagement-Tools**

Überblick über etablierte Tools (z.B. DOORS, Jira, Polarion, reqSuite® rm) und deren Einsatz zur Nachverfolgbarkeit und Kollaboration. Vergleich von Features für Behörden und Industrie mit Live-Demos.

**KI-Tools zur Optimierung von Lastenheften**

Praktische Anwendung von KI (z.B. ChatGPT) zur Generierung, Validierung und Präzisierung von Anforderungen. Best Practices, Fallstricke und Integration in Workflows für effizienteres Projektmanagement.

**Risikomanagement und Vertragsgestaltung**

Wie Lastenhefte Risiken minimieren und Angebote vergleichbar machen: Integration von KPIs, Änderungsmanagement und rechtlichen Aspekten. Beispiele aus Streitkräften und Führungskräfte-Perspektive.

**Abschließende Workshop und Q&A**

Interaktiver Workshop: Vollständiges Lastenheft aus Tag 1 finalisieren, Peer-Review und Anpassung mit KI-Tools. Offene Fragerunde, Takeaways und Zertifikatsverleihung mit Netzwerk-Austausch.

### Hinweis

Die Teilnehmer werden gebeten, einen eigenen, internetfähigen Laptop mitzubringen.